

**Schweiz:  
Innovativ,  
weltweit erfolgreich!**

**Magdalena  
Martullo-Blocher  
Unternehmerin EMS-CHEMIE  
Nationalrätin SVP GR**

**Gewerbliche Winterkonferenz  
Klosters  
12. Januar 2017**

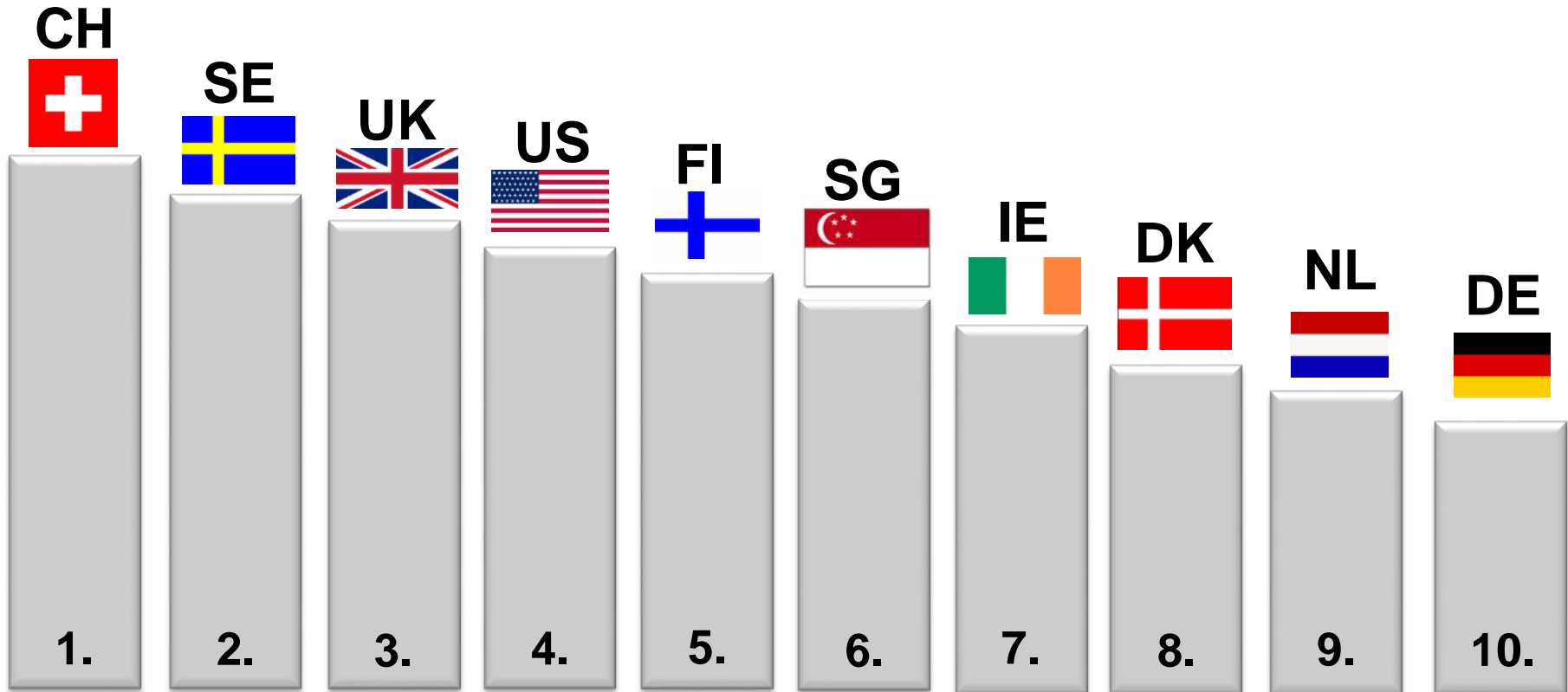
**sgv  usam**

Schweizerischer Gewerbeverband **sgv**

**EMS**

**Innovativ. Weltweit erfolgreich.**

# Innovationskraft Spitzenplatz Schweiz



# Schweizer F & E ist top

---

- Schweizer Hochschulen: **Nr. 3** nach USA und UK
- Publikationen Schweizer Forscher: **Nr. 1**, Zitate: **Nr. 2**
- Private Forschung (2/3): **13 Mrd. CHF / Jahr**
- Schweizer Patente: **Top 10** (absolut),  
**Nr. 1** (pro Einwohner, nach Japan)

# Kennzahlen EMS-CHEMIE

## 1. Halbjahr 2016

Umsatz	<b>CHF 1'002 Mio.</b>
Nettogewinn	<b>CHF 215 Mio.</b>
Gewinnmarge	<b>21.5 %</b>
Anzahl Mitarbeiter	<b>2'850</b>
Produktionsstandorte	<b>26 (in 16 Ländern)</b>



# EMS: 81 Jahre Innovation 4x komplett neu erfunden



Hochleistungspolymere

Fasern

Dünger

EMSER Wasser

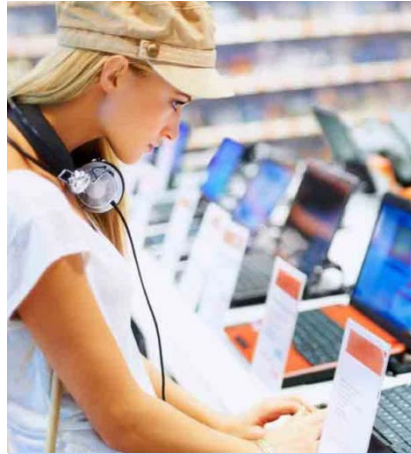


1936 1940 1950 1960 1970 1980 1990 2000 2010

# EMS: Marktsegmente



**Automobil**



**Elektro & Elektronik**



**Optik**



**Haushalt**



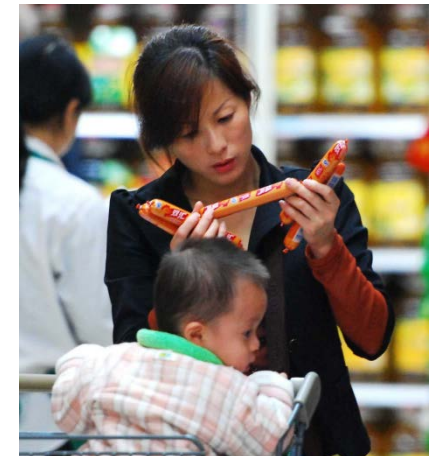
**Sanitär**



**Industrie**



**Konsumgüter**



**Verpackung**

# EMSigne Entwicklung

---

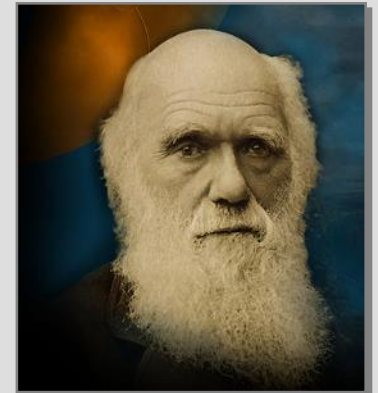
- **1/3** der Mitarbeiter forschen und entwickeln
- **140** Lernende in **14** Berufen
- **Langjährige** Betriebszugehörigkeit
- **2/3** der Produkte **<10 Jahre**
- **1/2** des Umsatzes mit Produkten **<10 Jahre**

# Leitspruch EMS

**"Nicht die stärkste und nicht die intelligenteste Spezies überlebt am längsten, sondern diejenige, welche sich am besten anpassen kann."**

**Charles R. Darwin**

1809 - 82 (Englischer Naturalist)





# Jedes Erdbeben legt eine Goldader frei!



# Die Suche nach den Stärken

---

- **Warum kauft der Kunde bei uns?**
- **Wo entwickeln sich neue Geschäfte?**
- **Veränderungen Konkurrenz?**
- **Veränderungen Kundenbedürfnisse?**
- **Werden Spezialitäten austauschbar?**

# Zuversicht, Grundvertrauen, Glaube an das Machbare

**Das Dorf Die Zeiten, als es  
der Ems-Chemie und damit  
Domat/Ems gut ging, sind vorbei.**

**Bilanz, 5. Juni 2009**

# Herausforderungen Schweizer Unternehmer

---

- Europa verliert an Bedeutung, neue grosse Märkte
- Internationale politische Instabilitäten
- Währungsturbulenzen, Eurokrise

**➔ Schnell anpassen**

**➔ Unternehmerischer Freiraum**

# Traditionelles Schweizer Erfolgsmodell: Breite Einbindung aller Kräfte

---

**Politik bisher:**

- **Vertretung der Bürger**
- **Ziel: Wohlstandsvermehrung**
- **Grundlage: Florierende Wirtschaft**

**Politik heute:**

- **Grossmachtgelüste**
- **Dominanz über Bürger und Wirtschaft**
- **Belehrungen / "Besserwissen"  
statt offenes Ohr**

# Mehrheit der Parlamentarier = Berufspolitiker

---

- **Mangelnde Sachkenntnisse**
- **Oberflächliche Schnellschüsse**
- **Massive Zunahme an Detail-Regulierungen**
- **Einschränkung unternehmerische Freiheit**

# Worauf es jetzt ankommt

---

- **Konzentration aufs Wesentliche (Stärken, Potential)**
  - **Erkennen und Erschliessen von Chancen**
  - **Mut zum Unkonventionellen / zum "Sonderfall"**
  - **Glaube an das Machbare**
- ➔ Politische Bewertung der Parlamentarier:  
"An Ihren Taten sollt ihr sie messen!"**

# Wichtige anstehende Themen in der nächsten Legislatur

---

- **Steuerreform III**
- **EU-Verträge: MEI, RASA, Institutionelles Rahmenabkommen, Selbstbestimmungsinitiative, Personenfreizügigkeit**
- **Flüchtlinge / Zuwanderung / Arbeitslosigkeit / Sozialstaat**
- **Energiewende: Energiegesetz, CO2 Gesetz, etc.**
- **Deregulierung: Zentralisierung, Sozial- / Umweltbereich, Gesundheit, Arbeitsmarkt, etc.**





**Schweiz:  
Innovativ. Weltweit erfolgreich.**

# Die unglaubliche Geschichte der EMS-CHEMIE auf 1'400 m2!

- Seit 2011 knapp 20'000 Besucher
- - 140 Fotografien
- - 300 historische Dokumente
- - Requisiten, Anlageteile
- - 600 Produkte und Anwendungen

■ Gruppen auf Voranmeldung

[www.ems-chemie.ch](http://www.ems-chemie.ch)

